

JULIANA BONDAN

COMO REDUZIR CUSTOS SEM PERDER A QUALIDADE?

JB CONSULTORIA E
TREINAMENTOS





JULIANA BONDAN

Mestra em Administração

Pós Graduada em Controladoria

Pós Graduada em Liderança

Graduada em Processos Gerenciais

Técnica Contábil

Proprietária da JB Consultoria

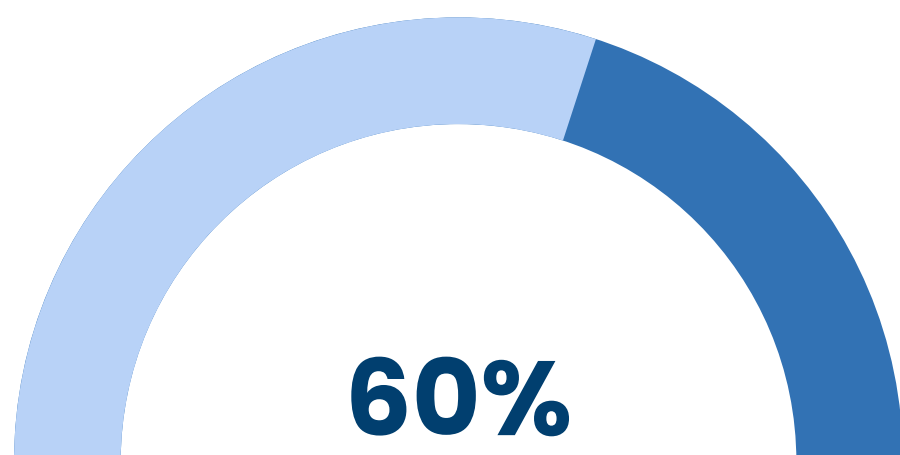
Consultora Financeira credenciada ao SEBRAE

Objetivo: Fazer com que os pequenos negócios se tornem mais
lucrativos

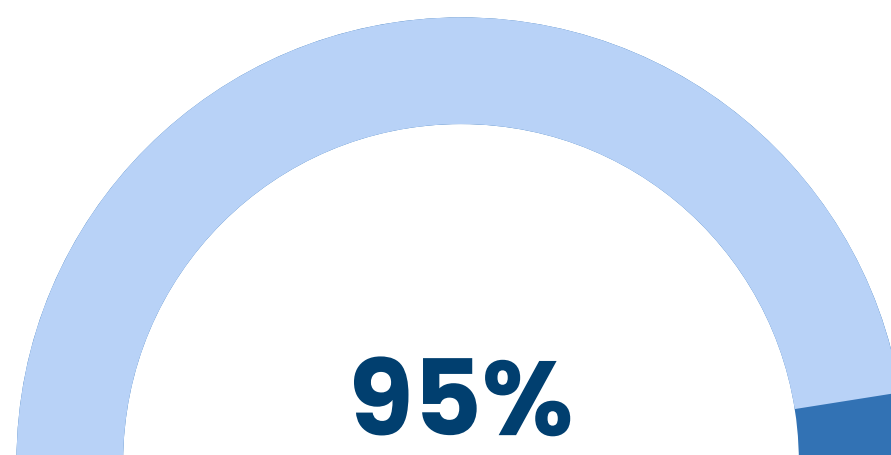


SER UM NEGÓCIO LUCRATIVO É NORMAL?

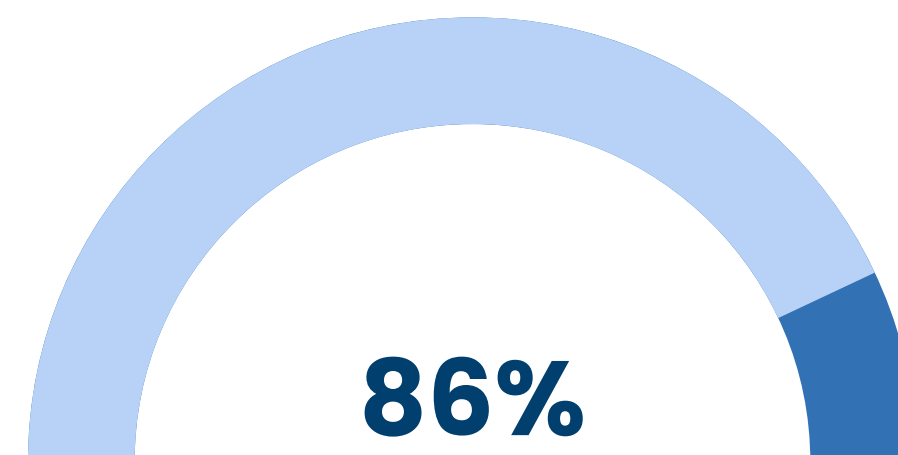
Mortalidade nos primeiros 5 anos



MPEs possuem 176,1 bilhões em dívidas 2026 (serasa)



86% das empresas brasileiras projetam aumento de receita em 2026, mas isso não se traduz em lucratividade (Grant Thornton)





COMO VIVER MAIS TEMPO?

Nosso organismo depende de vários fatores:

- Alimentação
- Sono
- Atividade física
- Hidratação

É GARANTIA DE VIVER MAIS TEMPO CUMPRIR APENAS 1 DESSES
REQUISITOS?



**NA EMPRESA
É O MESMO!**

**VIDA A
LONGO
PRAZO**

- **VENDAS**

(-) CUSTO MERCADORIA

(-) IMPOSTOS

(-) DESPESAS FIXAS

(-) FOLHA DE PAGAMENTO

(-) PAGAMENTO DOS SÓCIOS

(-) DESPESAS FINANCEIRAS

- **LUCRO**



**REDUZIR CUSTO NÃO É
APENAS OLHAR PARA O
CUSTO DA MERCADORIA
VENDIDA (CMV)**





COMO AUMENTAR O LUCRO?

OLHAR PARA O TODO!!

- **VENDAS**

(-) CUSTO MERCADORIA
(-) IMPOSTOS
(-) DESPESAS FIXAS
(-) FOLHA DE PAGAMENTO
(-) PAGAMENTO DOS SÓCIOS
(-) DESPESAS FINANCEIRAS

- **LUCRO**



COMO FAÇO
ISSO?

PONTO DE PARTIDA

Vendas de R\$ 250.000 por mês — situação antes dos ajustes

VENDAS	100%	R\$ 250.000,00
(-) Custo da mercadoria	50%	R\$ 125.000,00
(-) Impostos	12%	R\$ 30.000,00
(-) Despesas fixas	8%	R\$ 20.000,00
(-) Folha de pagamento	30%	R\$ 75.000,00
(-) Pagamento dos sócios	10%	R\$ 25.000,00
(-) Despesas financeiras	10%	R\$ 25.000,00
LUCRO	-20%	- R\$ 50.000,00

DRE — DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		
VENDAS	100%	R\$ 250.000,00
(-) Custo da mercadoria	50%	125.000,00
(-) Impostos	12%	30.000,00
(-) Despesas fixas	8%	20.000,00
(-) Folha de pagamento	30%	75.000,00
(-) Pagamento dos sócios	10%	25.000,00
(-) Despesas financeiras	5%	12.500,00
LUCRO	-15%	- R\$ 37.500,00

DESpesas Financeiras



JUROS CHEQUE ESPECIAL

Conversamos com fornecedores e mudamos datas de vencimento para não ficar negativo o caixa



EMPRÉSTIMO

Negociação junto a bancos - aumento do prazo e redução de parcela



DRE — DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		
VENDAS	100%	R\$ 250.000,00
(-) Custo da mercadoria	50%	125.000,00
(-) Impostos	9%	22.500,00
(-) Despesas fixas	8%	20.000,00
(-) Folha de pagamento	30%	75.000,00
(-) Pagamento dos sócios	10%	25.000,00
(-) Despesas financeiras	5%	12.500,00
LUCRO	-12%	- R\$ 30.000,00

COMPRAS COM NOTAS

Geração de crédito de impostos



IMPOSTOS



ANÁLISE TRIBUTÁRIA

Revisão junto a contador de benefícios fiscais junto a produtos vendidos



DRE — DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		
VENDAS	100%	R\$ 250.000,00
(-) Custo da mercadoria	40%	100.000,00
(-) Impostos	9%	22.500,00
(-) Despesas fixas	8%	20.000,00
(-) Folha de pagamento	30%	75.000,00
(-) Pagamento dos sócios	10%	25.000,00
(-) Despesas financeiras	5%	12.500,00
LUCRO	-2%	- R\$ 5.000,00

CUSTO MERCADORIA



REVISÃO COMPORTAMENTO DE COMPRA E ESTOQUE

R\$1 MILHÃO E MEIO EM ESTOQUE PARADO



ESTUDO DE FORNECEDORES E PREÇOS

Identificar produtos que nos dão uma maior margem



DRE — DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		
VENDAS	100%	R\$ 250.000,00
(-) Custo da mercadoria	40%	100.000,00
(-) Impostos	9%	22.500,00
(-) Despesas fixas	7%	17.500,00
(-) Folha de pagamento	30%	75.000,00
(-) Pagamento dos sócios	10%	25.000,00
(-) Despesas financeiras	5%	12.500,00
LUCRO	-1%	- R\$ 2.500,00

DESPESAS FIXAS



COMBUSTÍVEL
ENERGIA ELÉTRICA
INTERNET
SISTEMAS
MATERIAL EXPEDIENTE
MARKETING
SERVIÇOS JURÍDICOS
SEGUROS
UNIFORME
MANUTENÇÃO DE IMÓVEL
MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS
LIMPEZA



DRE — DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		
VENDAS	100%	R\$ 280.000,00
(-) Custo da mercadoria	40%	112.000,00
(-) Impostos	9%	25.200,00
(-) Despesas fixas	7%	20.000,00
(-) Folha de pagamento	27%	75.000,00
(-) Pagamento dos sócios	9%	25.000,00
(-) Despesas financeiras	4%	12.500,00
LUCRO	+4%	+ R\$ 10.300,00

DESCRIÇÃO FUNÇÕES E ATIVIDADES

IDENTIFICAMOS POSSIBILIDADES DE
INCLUSÃO DE NOVAS TAREFAS



FOLHA DE PAGAMENTO



REALOCAÇÃO EQUIPE

RETIRAMOS PESSOAS DE
SETORES ADM E
REALOCAMOS PARA VENDAS



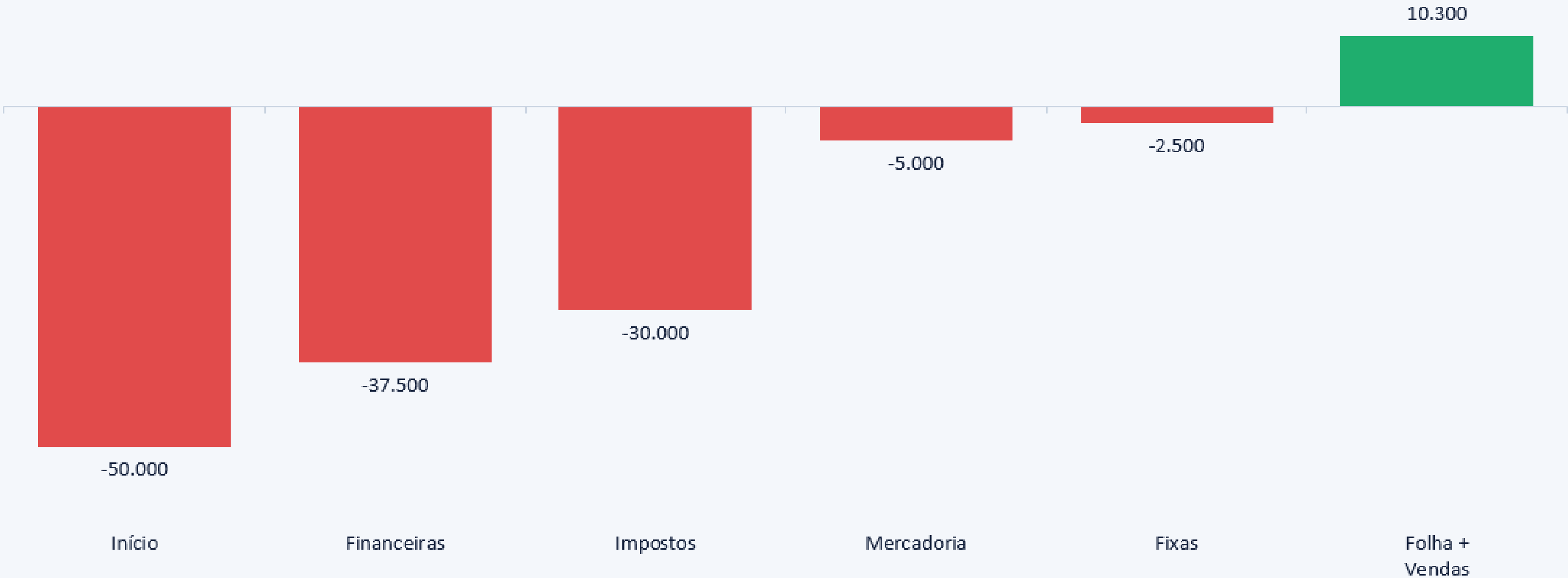


RESULTADO?

UMA EMPRESA + LUCRATIVA SEM PERDER A QUALIDADE

DO PREJUÍZO AO LUCRO: A JORNADA COMPLETA

Resultado acumulado a cada ajuste aplicado, passo a passo



Mesma receita inicial de R\$ 250.000 — com crescimento para R\$ 280.000 no último passo, graças à reorganização da equipe comercial.



UMA EMPRESA MAIS LUCRATIVA, SEM PERDER A QUALIDADE

Resultado obtido em 5 passos — olhando para o todo da operação, não apenas para o custo da mercadoria.

–R\$ 50.000

Ponto de partida

5 alavancas

revisadas, uma a uma

+R\$ 10.300

Resultado final



JULIANA BONDAN

OBRIGADA

@julianabondanfinacas

Whats (51) 99511-4729

 [INÍCIO](#) [COMO FUNCIONA](#) [COMO PRESTAR SERVIÇOS](#) [CUPONS DE DESCONTO](#) [ENTRAR](#)

JB CONSULTORIA E TREINAMENTOS

Empresa de Consultoria empresarial: * Finanças * Processos * Inovação



★★★★★

32 avaliações